Indicatori-cheie de performanță – Consiliul de administrație (financiari)

Componenta financiară: 65% din punctajul total; ținte realizabile și probe verificabile

ICP / categorie	Prag minim legal	Bază	Țintă 2026	2027–2030	Pond.	Rol CA	Probă
Rata CAPEX · investiții	≥0,02%	2,59%	≥0,70%; monitorizare ≥90% BVC	≥0,70% anual	8%	politică și gate-uri	BVC; cash-flow; registru
Politica de lichiditate · finanțare	specific IAR	politică 2026	100%; lichiditate ≥2,0	100% anual	7%	praguri și supraveghere	HCA; forecast; bilanț
Rotația activelor · operațiuni	≥0,44	0,64	≥0,60	0,62 → 0,70	10%	monitorizare eficiență	bilanț + P&L
ROA · rentabilitate	≥1,65%	6,87%	≥6,4%; net ≥44,940 mil.	≥100% BVC anual	15%	rezultat strategic	bilanț + P&L
Rezultat net / BVC · rentabilitate	specific IAR	47,682 mil.	≥100% din 44,940 mil.	≥100% anual	10%	monitorizare BVC	BVC; raport CA
Rata distribuției · dividende	≥50%	HAGA aplicabilă	≥50%, sub rezerva legii/HAGA	≥50% anual	10%	propunere către AGA	HAGA; cash-plan
CFO / țintă aprobată · finanțare	specific IAR	159,271 mil.	≥100% și CFO ≥0	≥100% anual	5%	supraveghere cash	cash-flow; HCA

Ponderi financiare CA = 65%. Pentru 2026, raportarea la BVC folosește exclusiv bugetul aprobat de AGA.

Indicatori-cheie de performanță – Consiliul de administrație (nefinanciari)

Componenta nefinanciară: 35% din punctajul total; indicatori de supraveghere, nu de execuție zilnică

ICP	Formulă	UM	Bază	Țintă 2026	Ținte 2027–2030	Pond.	Surse și probe
Implementarea măsurilor CA	Măsuri închise la termen / măsuri scadente	%	calendar aprobat 2026	≥90%	≥92%; ≥94%; ≥95%; ≥95%	8%	HCA; registru măsuri
Supravegherea programelor strategice	Decizii/gate-uri CA la termen / planificate	%	portofoliu aprobat 2026	≥90%	≥92%; ≥94%; ≥95%; ≥95%	8%	HCA; PMO; rapoarte
Etică, conformitate și transparență	Obligații la termen / obligații aplicabile	% / nr.	calendar legal 2026	100% / 0 abateri materiale	100% / 0 anual	5%	raportări; website; registru
Acțiuni audit și risc	Acțiuni închise la termen / acțiuni scadente	%	registru aprobat 2026	≥85%	≥90%; ≥90%; ≥95%; ≥95%	5%	audit; registru riscuri
Supravegherea succesiunii	Roluri cu plan aprobat / roluri critice	%	hartă aprobată până la 30.09.2026	≥70%	≥75%; ≥80%; ≥85%; ≥90%	5%	HCA; hartă competențe
Dashboard SNIA/politică publică	Rapoarte emise la termen / rapoarte planificate	%	calendar trimestrial 2026	100%	100% anual	4%	rapoarte CA; matrice trasabilitate

Ponderi nefinanciare CA = 35%; total matrice CA = 100% (65% financiar + 35% nefinanciar).